



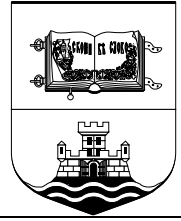
**УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ -  
ФАКУЛТЕТ ПОЛИТИЧКИХ НАУКА**

Београд 11040, Јове Илића 165, Србија

Телефон: (+ 381 11) 309-29-99

Факс: (+ 381 11) 2491-501

Е-пошта: [fpn@fpn.bg.ac.rs](mailto:fpn@fpn.bg.ac.rs); Презентација: [www.fpn.bg.ac.rs](http://www.fpn.bg.ac.rs)



**ИЗВЕШТАЈ О РАДУ  
ФАКУЛТЕТА ПОЛИТИЧКИХ НАУКА  
ЗА 2011. ГОДИНУ**

*Усвојен на 16. Седници Савета Универзитета у Београду – Факултета  
политичких наука, 23. фебруара 2012. године.*

Београд; фебруар 2012.

## С А Д Р Ж А Ј

1. ОПШТИ ПОДАЦИ И ДЕЛАТНОСТ ФАКУЛТЕТА .....	3
2. ОРГАНИ УПРАВЉАЊА ФАКУЛТЕТА .....	4
3. ОРГАН ПОСЛОВОЂЕЊА ФАКУЛТЕТА .....	5
4. ОРГАНИЗАЦИЈА ФАКУЛТЕТА .....	5
5. СТРУЧНИ ОРГАНИ ФАКУЛТЕТА .....	6
6. ОСОБЉЕ ФАКУЛТЕТА .....	7
7. НАСТАВНО-НАУЧНА И ОБРАЗОВНА ДЕЛАТНОСТ .....	9
7.1. Акредитовани студијски програми	
7.2. Студије II и III степена	
7.3. Учење страних језика	
8. НАУЧНО – ИСТРАЖИВАЧКА ДЕЛАТНОСТ ФАКУЛТЕТА .....	12
8.1. Научно-истраживачки центри	
8.2. Рад на научно-истраживачким пројектима	
9. МЕЂУНАРОДНА САРАДЊА .....	19
10. АКТИВНОСТИ ОРГАНИЗАЦИОНИХ ЈЕДИНИЦА .....	23
10.1. Рачунарски центар	
10.2. Библиотека	
11. ДРУГЕ ДЕЛАТНОСТИ ФАКУЛТЕТА .....	28
11.1. Студентски живот	
11.2. Радови на реновирању и адаптацији простора Факултета	
11.3. Издавачка делатност	
11.4. Специјалистички програми иновација знања	
11.5. Квалитет рада	
12. ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ ЗА 2011. ГОДИНУ .....	31

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ И ДЕЛАТНОСТ ФАКУЛТЕТА

Факултет је високошколска установа, односно високошколска јединица са својством правног лица у саставу Универзитета у Београду (групација друштвено-хуманистичких наука) са правима, обавезама и одговорностима утврђеним Законом, Статутом Универзитета и Статутом Факултета.

Оснивач Факултета је Република Србија.

Факултет је основан Законом о факултету политичких наука ("Службени гласник СР Србије" бр. 48/68).

### Делатност Факултета

Факултет обавља делатност високог образовања, у складу са дозволом за рад и матичношћу која произлази из акредитованих студијских програма у области политичких наука, новинарства и комуникологије, међународних студија, социјалне политике и социјалног рада, а која се остварује кроз организацију основних академских студија, дипломских академских студија (мастер), специјалистичких академских студија, докторских академских студија, основних струковних студија, специјалистичких струковних студија и образовања током читавог живота.

Делатност Факултета је:

*Универзитетско образовање - шифра: 80325*

Факултет има следеће врсте универзитетског образовања:

- основне академске студије,
- дипломске академске студије (мастер)
- специјалистичке академске студије
- докторске академске студије
- основне струковне студије
- специјалистичке струковне студије

*Научно-истраживачки рад - шифра: 73201*

Делатност Факултета обухвата послове истраживања и развоја (основна, примењена и развојна истраживања): научно-истраживачки пројекти, студије, анализе, елаборати, научни и стручни скупови и друго (шифра: 73) и то:

- истраживање и експериментални развој у мултидисциплинарним наукама (73105)
- истраживање и експериментални развој у друштвеним наукама (73201)
- истраживање и експериментални развој у хуманистичким наукама (73202)

*Образовање током читавог живота, програми сталног стручног усавршавања.*

Факултет може, на основу споразума са другим високошколским установама, односно високошколским јединицама, учествовати у организацији и извођењу мултидисциплинарних, односно интердисциплинарних студија, студија за стицање заједничке дипломе и научноистраживачке делатности.

Факултет закључењем уговора, односно пословног аранжмана са домаћом високошколском установом изван састава Универзитета не сме нарушити интерес Универзитета, односно високошколске јединице у њеном саставу.

Факултет може са одговарајућим правним лицима (наставним базама Факултета) склапати споразуме ради извођења практичне наставе.

## 2. ОРГАНИ УПРАВЉАЊА ФАКУЛТЕТОМ

Главни орган управљања Факултетом је Савет Факултета који чине:

1. петнаест представника Факултета, и то: дванаест (12) представника које бира Наставно-научно веће Факултета и три (3) представника које бирају остали запослени,
2. четири представника Студентског парламента Факултета, из реда студената који су по први пут уписали годину у школској години у којој се избор врши,
3. четири представника оснивача.

Мандат чланова Савета Факултета траје три године, са изузетком студентских представника чији мандат траје једну годину.

Савет Факултета бира председника Савета и његовог заменика, из реда својих чланова, тајним гласањем.

Председник Савета Факултета бира се из реда представника Факултета. Савет Факултета:

1. доноси Статут Факултета,
2. бира и разрешава декана Факултета,
3. доноси финансијски план Факултета,
4. усваја извештај о пословању и годишњи обрачун Факултета,
5. усваја план коришћења средстава за инвестиције,
6. даје сагласност на одлуке о управљању имовином Факултета,
7. даје сагласност на расподелу финансијских средстава,
8. доноси одлуку о висини школарине,
9. доноси одлуку о образовању унутрашњих организационих јединица,
10. подноси оснивачу извештај о пословању, најмање једном годишње,
11. бира председника и заменика председника Савета Факултета ,
12. обавља и друге послове утврђене законом и Статутом Факултета.

У 2009. години изабран је нови Савет Факултета којег чине:

**Председник Савета:** проф. др Зоран Стојиљковић, представник ННВ Факултета,

**Чланови Савета:**

- проф. др Мирослав Хацић, представник ННВ Факултета,
- проф. др Добривоје Станојевић, представник ННВ Факултета,
- проф. др Тамара Цамоња Игњатовић, представник ННВ Факултета,
- проф. др Радмила Накарада, представник оснивача,
- проф. др Стојковић Бранимир, представник ННВ Факултета,
- проф. др Слободан Самарцић, представник ННВ Факултета,
- проф. др Љубинка Трговчевић Митровић, представник ННВ Факултета,
- проф. др Мијатовић Бошко, представник оснивача,
- проф. др Милорад Ступар, представник оснивача,
- проф. др Ђорђе Павићевић, представник ННВ Факултета,
- проф. др Веселин Кљајић, представник ННВ Факултета,
- проф. др Сретен Вујовић, представник оснивача,
- мр Гордана Залад, представник ННВ Факултета,
- проф. др Гаљина Огњанов, представник оснивача,
- Александар Тимофејев, представник оснивача,
- Бранко Ружић, представник оснивача,

- Гордана Ристић, представник Стручне службе Факултета,
- Оливера Ковачевић, представник Стручне службе Факултета,
- Катарина Петровић, представник Стручне службе Факултета,
- Маја Гарабиљевић, представник студената,
- Алекса Бољановић, представник студената,
- Јелена Вук, представник студената,
- Марија Пајић, представник студената.

### **3. ОРГАН ПОСЛОВОЂЕЊА ФАКУЛТЕТОМ**

Декан је руководилац Факултета и орган пословођења у сарадњи са деканским колегијумом.

Декански колегијум чине декан и продекани Факултета.

У раду деканског колегијума учествује студент-продекан када се разматрају питања из његове надлежности.

Ради разматрања питања од интереса за Факултет, декан може сазвати проширени декански колегијум у који улазе и шефови већа одељења.

У 2009. години изабран је нови декан и декански колегијум који су ступили на дужност 01. октобра 2009. године.

#### **Декан:**

проф. др Илија Вујачић

#### **Продекани:**

проф. др Ана Чекеревац, продеканка за студије I степена

проф. др Јелена Ђорђевић, продеканка за студије II и III степена

проф. др Вукашин Павловић, продекан за развој

проф. др Весна Кнежевић Предић, продеканка за квалитет, самовредновање и научноистраживачку делатност

#### **Студент продекан:**

Андреја Павловић

### **4. ОРГАНИЗАЦИЈА ФАКУЛТЕТА**

Организационе јединице Факултета су:

1. наставно-научна јединица,
2. стручна служба.

#### **Наставно-научна јединица**

Наставно-научну организациону јединицу чине наставници и сарадници Факултета.

Наставно-научна организациона јединица обавља наставну и научно-истраживачку делатност у остваривању основних академских, дипломских академских (мастер), специјалистичких академских, докторских академских, основних струковних и специјалистичких струковних студија, као и остваривању образовања током читавог живота.

У оквиру наставно-научне организационе јединице формирају се Одељења, катедре, Кабинет за стране језике и научноистраживачки центри Факултета.

На Факултету делују следећа одељења:

1. Политиколошко одељење,
2. Одељење за међународне студије,
3. Новинарско-комуниколошко одељење,
4. Одељење за социјалну политику и социјални рад.

У оквиру наставно-научне организационе јединице, на предлог једног или више одељења Факултета, Наставно-научно веће донеће одлуку о формирању катедри Факултета.

У оквиру наставно-научне организационе јединице организују се научноистраживачки центри Факултета.

На оснивање, организацију и рад научноистраживачких центара Факултета примењује се Правилник о научноистраживачким центрима Факултета.

### **Стручна служба**

Стручна служба обавља административне, правне, кадровске, материјално-финансијске, библиотечке, техничке, помоћне и друге опште послове за потребе деловања Факултета.

Стручну службу чине следеће службе:

1. Служба за наставу и студентска питања,
2. Служба за опште послове,
3. Служба за материјално-финансијско пословање,
4. Служба библиотеке и документације,
5. Рачунарски центар.

## **5. СТРУЧНИ ОРГАНИ ФАКУЛТЕТА**

Стручни органи Факултета су:

1. Наставно-научно веће Факултета,
2. Изборно веће Факултета,
3. Веће за студије ИИ и ИИИ степена,
4. Веће одељења,
5. Катедра.

### **НАСТАВНО-НАУЧНО И ИЗБОРНО ВЕЋЕ**

Стручни органи Факулете су редовно радили и доносили одлуке у 2011. години. Одржано је:

- 7 седница Савета Факултета,
- 6 седница Наставно-научног већа Факултета,
- 6 седница Изборног већа Факултета,

- 32 седнице одељења Факултета, и то: Политиколошко одељење – 12, Одељење за социјални рад и социјалну политику – 8, Одељење за новинарство и комуникологију – 6, Одељење за међународне студије – 6 седница.

## 6. ОСОБЉЕ ФАКУЛТЕТА

У Наставно-научној јединици запослено је 103 наставника и сарадника од чега 1 са 70% радног времена, 2 са 50% радног времена и 1 са 20% радног времена.

По звањима:

1. 37 редовних професора,
  2. 17 ванредних професора,
  3. 14 доцената,
  4. 27 асистента,
  5. 4 наставника страног језика,
- 2 наставника вештина,
  - 2 стручних сарадника за подршку научноистраживачком раду.

Радни однос мирује, на основу члана 79. став 1. тачка 1, 2. и 4. Закона о раду (“Службени гласник РС”, број 24/05):

1. Редовном професору др Иви Висковићу, због постављења на дужност ванредног и опуномоћеног амбасадора Републике Србије у Савезној Републици Немачкој,
2. Ванредној професорки др Тањи Мишчевић због обављања функције државне секретарке Министарства одбране Владе Републике Србије,
3. Доценткињи др Милици Делевић због обављања функције директорке Канцеларије за европске интеграције Републике Србије,

Редовном професору др Мирославу Симићу, на основу одлуке Сената Универзитета у Београду, 06 број: 3222- XIX-2.1 ЈЈ, продужен је радни однос 1.10. 2011. до 30.09.2014. године,

Редовном професору др Мирославу Хаџићу, на основу одлуке Сената Универзитета у Београду, 06 број: 3222- XVII-4.2. ЈЈ, продужен је радни однос од 1.10. 2011. до 30.09.2014. године,

Редовном професору др Вукашину Павловићу, на основу Одлуке Сената Универзитета у Београду, 06 број: 3222-XXI-3.6 ЈЈ, продужен је радни однос од 01.10. 2011. до 30.09. 2012. године.

**1. У звање редовног професора изабрани је др Драгослав Кочовић.**

**2. У звање ванредног професора изабрани су:** др Веселин Кљајић и др Славиша Орловић,

**3. У звање доцента изабрана је др Вера Арежина Ђерић.**

**4. У звање наставника страног језика изабрана је Драгана Филиповић - поновни избор.**

**5. У звање асистента изабрани су:**

мр Ивана Дамњановић - поновни избор,  
мр Милован Декић,  
маст. новин./журнал. Александра Крстић,  
дипл. политик. Драгана Станковић,  
маст. новин./журнал. Александра Угринић.

**6. Радни однос од 8. фебруара 2011. године засновали су на одређено време, на пословима и радним задацима Стручног сарадника за подршку научноистраживачком раду:**

1. Биљана Ђорђевић,
2. Тијана Докић.

**7. У току су избори за:**

1. једног ванредног, односно редовног професора за ужу научну област Теорија и методологија социјалног рада,
2. једног ванредног професора за ужу научну област Теорија и методологија социјалног рада,
3. једног доцента, односно ванредног професора за ужу научну област Политичка теорија, политичка историја и методологија политичких наука,
4. једног доцента, односно ванредног професора за ужу научну област Филозофске, социолошке и психолошке студије,
5. једног доцента за ужу научну област Политичка теорија, политичка историја и методологија политичких наука,
6. једног доцента за ужу научну Област права
7. једног асистента за ужу научну област Међународне студије,
8. једног асистента за ужу научну област Политички системи,
9. једног асистента за ужу научну област Међународна економија.

У Стручној служби је запослено 45 особа на неодређено време и 3 на одређено време.



## 7. НАСТАВНО-НАУЧНА И ОБРАЗОВНА ДЕЛАТНОСТ

### Студије на ФПН-у

Студије на Факултету су основне академске, дипломске академске (мастер), специјалистичке академске, докторске академске, основне струковне, специјалистичке струковне.

Утврђена је матичност Факултета у области политичких наука на основним академским, дипломским академским (мастер), специјалистичким академским, докторским академским, основним струковним, специјалистичким струковним студијама, и то: политичке теорије, методологије политичких наука, политичког образовања, конституционализма, политичке аналитике, политичког менаџмента, политиколошких студија религије, студија политичког насиља, јавне управе и локалне самоуправе, организације и управљања политичким системима, политичке историје, упоредне политике, политичке економије, међународне економије, економског система Србије, савремених економско-социјалних система, међународних односа, спољне политике, дипломатских студија, европских студија, регионалних студија, мировних и безбедносних студија, међународног права, међународних организација, политичке социологије, јавних политика, комуникологије, информатике, новинарства, медијских студија, социјалне политике, социјалног рада, социјалне екологије и еколошке политике, теорије културе и студија рода.

Основне академске студије трају четири године и њиховим завршетком стиче се најмање 240 ЕСПБ.

Дипломске академске студије (мастер) трају једну годину и њиховим завршетком стиче се најмање 60 ЕСПБ, када је на основним студијама остварено 240 ЕСПБ.

Факултет организује и изводи студије у току школске године која, по правилу, почиње 1. октобра и траје 12 календарских месеци.

Школска година има, по правилу, 42 радне недеље, од чега 30 наставних и 12 недеља за консултације, припрему испита и испите.

Настава се организује и изводи по семестрима, у складу са планом извођења наставе.

Зимски семестар има, по правилу, петнаест (15) наставних недеља и четири (4) недеље за консултације, припрему испита и испите.

Летњи семестар има, по правилу, петнаест (15) наставних недеља и осам (8) недеља за консултације, припрему испита и испите.

Основне академске студије трају четири године и одвијају се у оквиру четири одељења:

1. Политиколошко одељење
2. Одељење за међународне студије
3. Новинарско-комуниколошко одељење
4. Одељење за социјалну политику и социјални рад.

Настава се одвија кроз општеобразовне курсеве (заједничке предмете за сва четири одељења) и посебне одељенске и изборне предмете, којима се обезбеђује јасно профилисање посебних струка. Поред тога, студенти имају могућност да бирају између неколико светских језика (енглески, немачки, француски, руски), који ће изучавати у току све четири године.

## **7.1. АКРЕДИТОВАНИ СТУДИЈСКИ ПРОГРАМИ РЕАЛИЗОВАНИ У 2011. ГОДИНИ**

### **Основне академске студије:**

1. ОСНОВНЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ ПОЛИТИКОЛОГИЈЕ — Акредитоване решењем Комисије за акредитацију и проверу квалитета Републике Србије, број: 612-00-1976/2008-04.
2. ОСНОВНЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ МЕЂУНАРОДНЕ ПОЛИТИКЕ - Акредитоване решењем Комисије за акредитацију и проверу квалитета Републике Србије, број: 612-00-1976/2008-04.
3. ОСНОВНЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ НОВИНАРСТВА - Акредитоване решењем Комисије за акредитацију и проверу квалитета Републике Србије, број: 612-00-1976/2008-04.
4. ОСНОВНЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ СОЦИЈАЛНЕ ПОЛИТИКЕ И СОЦИЈАЛНОГ РАДА - Акредитоване решењем Комисије за акредитацију и проверу квалитета Републике Србије, број: 612-00-1976/2008-04

### **Дипломске академске студије:**

5. МАСТЕР АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ ПОЛИТИКОЛОГИЈЕ — МАСТЕР ПОЛИТИКОЛОШКИХ СТУДИЈА: Акредитоване решењем Комисије за акредитацију и проверу квалитета Републике Србије, број: 612-00-1976/2008-04.  
Модул: Политичка теорија, политичка социологија и институције,  
Модул: Политичко насиље и држава,
6. МАСТЕР АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ ПОЛИТИКОЛОГИЈЕ — МАСТЕР РЕГИОНАЛНИХ СТУДИЈА: Акредитоване решењем Комисије за акредитацију и проверу квалитета Републике Србије, број: 612-00-1035/2010-04.  
Модул: Студије САД-а  
Модул: Регионалне студије Азије
7. МАСТЕР АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ ПОЛИТИКОЛОГИЈЕ — МАСТЕР МЕЂУНАРОДНИХ СТУДИЈА: Акредитоване решењем Комисије за акредитацију и проверу квалитета Републике Србије, број: 612-00-1976/2008-04.  
Модул: Европске интеграције,  
Модул: Међународна безбедност,  
Модул: Међународна политика,  
Модул: Студије мира,  
Модул: Међународно хуманитарно право и право људских права.
8. МАСТЕР АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ НОВИНАРСТВА: Акредитоване решењем Комисије за акредитацију и проверу квалитета Републике Србије, број: 612-00-1976/2008-04.
9. МАСТЕР АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ КОМУНИКОЛОГИЈЕ: Акредитоване решењем Комисије за акредитацију и проверу квалитета Републике Србије, број: 612-00-1976/2008-04.
10. МАСТЕР АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ СОЦИЈАЛНЕ ПОЛИТИКЕ: Акредитоване решењем Комисије за акредитацију и проверу квалитета Републике Србије, број: 612-00-1976/2008-04.
11. МАСТЕР АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ СОЦИЈАЛНОГ РАДА: Акредитоване решењем Комисије за акредитацију и проверу квалитета Републике Србије, број: 612-00-1976/2008-04.

12. МАСТЕР АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ КУЛТУРОЛОГИЈЕ — МАСТЕР ТЕОРИЈЕ КУЛТУРЕ И СТУДИЈА РОДА: Акредитоване решењем Комисије за акредитацију и проверу квалитета Републике Србије, број: 612-00-1976/2008-04.

Опција: Теорија културе или Студије рода.

### **Докторске студије:**

13. ДОКТОРСКЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ ПОЛИТИКОЛОГИЈЕ: Акредитоване решењем Комисије за акредитацију и проверу квалитета Републике Србије, број: 612-00-1976/2008-04.

14. ДОКТОРСКЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ ПОЛИТИКОЛОГИЈЕ — МЕЂУНАРОДНЕ И ЕВРОПСКЕ СТУДИЈЕ: Акредитоване решењем Комисије за акредитацију и проверу квалитета Републике Србије, број: 612-00-1976/2008-04.

15. ДОКТОРСКЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ КУЛТУРОЛОГИЈЕ — СТУДИЈЕ КУЛТУРЕ И МЕДИЈА: Акредитоване решењем Комисије за акредитацију и проверу квалитета Републике Србије, број: 612-00-1976/2008-04.

16. ДОКТОРСКЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ ПОЛИТИКОЛОГИЈЕ — СОЦИЈАЛНЕ ПОЛИТИКЕ И СОЦИЈАЛНОГ РАДА: Акредитоване решењем Комисије за акредитацију и проверу квалитета Републике Србије, број: 612-00-1976/2008-04.

## **7.2. СТУДИЈЕ ДРУГОГ И ТРЕЋЕГ СТЕПЕНА**

У школској 2011/12 на мастер студије се уписало 317 студената и то:

- Европске студије, 21
- Комуникологија, 30
- Међународна безбедност, 22
- Међународна политика, 37
- Новинарство, 23
- Политичка теорија, политичка социологија и институције, 31
- Политичко насиље и држава, 27
- Социјална политика, 16
- Социјални рад, 23
- Студије мира, 15
- Теорија културе и студије рода, 48
- Међународно хуманитарно право и право људских права, 25.

У школској 2011/12 на докторске студије се уписало 37 студената и то:

- Студије културе и медија, 9
- Међународне и европске студије, 13
- Социјална политика и социјални рад, 5
- Студије политикологије, 10

У школској 2011/12, у другом семестру мастер студија уписало је 56 студената. Регионалне студије САД 34 и Регионалне студије Азије 22.

У школској 2010/11 студије је завршило: магистарске 40, докторирало (по старом) 22, мастер 59, специјалистичке академске 27, специјалистичке струковне 18.

### 7.3. УЧЕЊЕ СТРАНИХ ЈЕЗИКА

Наставни програми страних језика на ФПН прилагођени су новим стандардима европске језичке политике (*The Common European Framework of Reference for Language Learning and Teaching – CEF*) и захтевима реформе образовања у оквиру Болоњског процеса.

Студенти уче један од три страна језика: енглески, француски и немачки, у зависности од тога који су језик учили у средњој, односно у основној школи. Почетни ниво језичке компетенције студената који на факултету настављају учење страног језика јесте ниво Б1 према наведеној европској стандардизацији језичких компетенција и новим стандардима продуктивних и рецептивних језичких вештина, где се највећи значај придаје конкретної реализацији језичке способности, односно комуникативном аспекту језика.

Настава се организује у двосеместралним модулима који се надовезују један на други у зависности од смера, односно департмана. На смеру Међународни односи студенти уче четири године страни језик, а на осталим смеровима две.

Приликом полагања пријемног испита студенти наводе језик(е) који(е) су учили у средњој школи и језик који би желели да наставе да уче на ФПН. У зависности од постигнутих бодова на пријемном испиту, студенти настављају да уче језик за који су се определили или, уколико су резултати на тесту слабији (сваке године ће се утврђивати праг до којег је могућ избор) настављају да уче језик који су навели да су учили у средњој школи.

Настава немачког језика одвија се у сарадњи са лекторима из Немачке у оквиру институционалне сарадње ФПН и ДААД (Немачка служба за академску размену).

Студенти ФПН који уче немачки имали су прилике да похађају интензивне курсеве немачког језика захваљујући стипендијама ДААД-а. Поред тога, и прошле и ове године, студенти ФПН добили су Међународне парламентарне стипендије немачког савезног парламента. У 2010. годеини стипендију је добила Јелена Васић, а за 2011. годину Јелена Дувњак.

Факултет је 2005. године добио лиценцу за полагање испита *Тест ДаФ* који представља стандардизовани испит из немачког језика, признат на свим немачким универзитетима.

## 8. НАУЧНО-ИСТРАЖИВАЧКА ДЕЛАТНОСТ ФАКУЛТЕТА

На Универзитету у Београду – Факултету политичких наука се обавља научноистраживачки рад у циљу развоја науке и стваралаштва, унапређивања делатности високог образовања, односно унапређивања квалитета наставе, усавршавања научног подмлатка, увођења студената у научноистраживачки рад, као и стварања материјалних услова за рад и развој Факултета.

Научно-истраживачки рад у који су укључени наставници и сарадници Факултета политичких наука, остварује се кроз:

1. реализацију пројеката из програма основних истраживања Министарства за науку и заштиту животне средине Републике Србије;
2. преузимањем уговорних обавеза и ангажманом на научно-истраживачким пројектима, експертизама и слично;
3. индивидуалним истраживањима и стваралаштвом.

### 8.1. НАУЧНО ИСТРАЖИВАЧКИ ЦЕНТРИ

У складу са Статутом Факултета и Правилником о научно-истраживачким центрима Факултета, научно-истраживачка делатност се одвија у оквиру следећих научно-истраживачких центара Факултета:

1. Центар за демократију
2. Центар за медије и медијска истраживања
3. Центар за међународно хуманитарно право и међународне организације
4. Центар за студије Сједињених Америчких Држава
5. Центар за студије рода и политике
6. Центар за студије Азије и Далеког истока
7. Центар за студије мира
8. Центар за истраживања у социјалној политици и социјалном раду
9. Центар за Еколошку политику и одрживи развој (ЦЕПОР)
10. Центар за Јавну управу, локалну самоуправу и јавне политике
11. Центар за научна и примењена истраживања

#### Центар за медије и медијска истраживања

Центар за медије и медијска истраживања Факултета политичких наука је током 2011. године успешно реализовао неколико научних и примењених истраживања и започео неколико нових пројеката: научно-истраживачки пројекат *Новинарство на раскршћу*, научно-истраживачки пројекат *Мониторинг медијског развоја, Премошћавање разлика (Crossing the Bridge of Diversity)* – истраживачки и консултантски пројекат који се реализује у периоду јуни 2011- јуни 2012. Увођење курса *Права детета* и новинарска пракса.

Научно-истраживачки пројекти

#### 1. Професија на раскршћу - Новинарство на прагу информационог друштва.

Центар за медије и медијска истраживања успешно је реализовао научно-истраживачки пројекат *Професија на раскршћу - Новинарство на прагу информационог друштва* у периоду јул 2010 - јун 2011. На обновљеном конкурс, Центар је добио подршку за једногодишње продужење, па се друга фаза пројекта реализује у периоду јул

2011- јун 2012. Током пројекта, чланови истраживачког тима учествовали су на неколико методолошких радионица и научних конференција и објавили радове у више зборника и научних часописа. У оквиру пројекта набављено је и 20 књига из најновије продукције у области медијских и студија новинарства. Комплетни резултати истраживања објављени су у е-публикацији *Професија на раскришћу - Новинарство на прагу информационог друштва*, доступној на: <http://www.fpn.bg.ac.rs/2011/07/14/profesija-na-raskrscu/>.

Пројекат је рађен у оквиру Програма за промоцију регионалних истраживања Швајцарске Агенције за развој (*Regional Research Project Programme, Swiss Development Agency*) и у сарадњи са Универзитетом у Фрибуру. Пројекат ради тим у саставу: проф. др Сњежана Миливојевић, проф. др Мирољуб Радојковић, мр Ана Милојевић, мр Маријана Матовић, мр Александра Угринић и мр Александра Крстић, која је постала чланица тима уместо мр Маје Раковић.

## **2. Компаративна евалуација имплементације УНЕСЦО индикатора медијског развоја у Југоисточној Еуроци**

Компаративно истраживање медијског развоја у Хрватској, Македонији и Србији на основу УНЕСЦО индикатора медијског развоја ради се у сарадњи са Факултетом политичких знаности Универзитета у Згребу (носилац пројекта) и Македонског Института за медије. Пројекат финансира УНЕСЦО из Међународног програма за развој комуникација. Реализација пројекта почела је у фебруару 2011. године, а планирани завршетак је мај 2012. године. У првој фази пројекта урађена је студија о медијском систему Србије која ће бити финализована почетком 2012. године, након стручне расправе са представницима медија, регулативних тела и истраживача. Три националне студије ће бити основа за компаративну анализу кључних медијских индикатора, која ће бити објављена на Енглеском језику. Пројекат ради тим у саставу проф. др Сњежана Миливојевић, доц. др Дејан Миленковић и мр Маја Раковић.

### Примењени пројекти

**1. Премошћавање разлика** (*Crossing the Bridge of Diversity*) – истраживачки и консултантски пројекат који се реализује у периоду јуни 2011- јуни 2012.

Факултет је партнерска организација Асоцијацији независних електронских медија (АНЕМ) у пројекту који се спроводи уз финансијску подршку Европске уније кроз програм "Подршка цивилном друштву" којим руководи Делегација Европске уније у Републици Србији, а реализује GORA Consultants. Центар за медије ради истраживање (медијске продукције, новинара и публике) и има консултантску улогу у реализацији серије радио и ТВ програма о етничким различитостима. Центар је успешно завршио истраживачки део пројекта у 2011. години, а консултантски део пројекта траје до јуна 2012. Истраживање је урадио тим у саставу проф. др Сњежана Миливојевић, мр Данка Нинковић, мр Маријана Матовић и мр Александра Крстић.

### Наставни пројекти

#### **1. Увођење курса Права детета и новинарска пракса**

Центар је припремио увођење изборног курса *Права детета и новинарска пракса* у наставу на Мастер студијама новинарства у школској 2011/12. години. У сарадњи са УНИЦЕФ-ом, Центар је припремио комплетан наставни материјал и омогућио да се овакав курс први пут уведе на универзитетима у Србији. Универзитет у Даблину је за потребе УНИЦЕФ-а припремио наставни материјал (Силабус, Водич за студенте, Онлине материјал) и организовао три радионице са заинтересованим универзитетима. За потребе свих универзитета у Србији, Центар је урадио прилагођавање материјала (укупни обим око 200 страна), одабир литературе и наставни програм курса. Припрему материјала и стручне радионице радили су проф. др Сњежана Миливојевић и доц. др Дејан Миленковић.

## Центар за студије Сједињених Америчких Држава

Активности Центра за студије Сједињених Америчких Држава Факултета политичких наука Универзитета у Београду током 2011. године биле су у највећој мери усредсређене на подршку одржавању наставе на дипломским академским мастер студијама САД. Такође, као и током свих година постојања Центра велики део активности односио се и на организацију различитих трибина, предавања и промоција књига.

Предавање професора Цима Сероке са Аубурн Универзитета у Алабами, Сједињене Америчке Државе – „Спољна и безбедносна политика Обамина администрације са посевним фокусом на Западни Балкан и Републику Србију“, одржано је 12. 9. 2011. године.

Одржано је и неколико промоција књига и то:

- 21. 04. 2011 - Промоција књиге „Миротворци – шест месеци који су променили свет“, проф. др Маргарет Мекмилан ;
- 28. 10. 2011 - промоција књиге „Политика еуропских интеграција“, проф. др Лидије Чехулић Вукадиновић и проф. др Радована Вукадиновића;
- 12. 12. 2011 - промоција књиге „Тренуци одлуке: мемоари“, бившег америчког председника Џорџа Вокера Буша;
- 21. 12. 2011. - Промоција књиге „Дипломатија и војска“, др Милета Бјелајца.

Гости Факултета политичких наука и Центра за студије САД били су у мају 2011. године студенти са Универзитета Клемсон из Јужне Каролине, на челу са проф. др Владимиром Матићем, а у марту 2011. године - делегација „National War College“ на челу са проф. др Цимом Сероком.

## Центар за студије Азије и Далеког истока

Рад Центра је током 2011. године био обележен успешном организацијом семинара на Келебији и конференције у Суботици, као завршног и најважнијег догађаја у оквиру пројекта *"The Meaning of Borders in the Age of Globalization: Europe and Asia"*, за коју је наш Центар добио престижни грант Јапанске фондације *Intellectual Exchange Conference 2011-2012*.

Такође, активности чланова Центра у протеклој години биле су усмерене на то да се прошири база контаката са амбасадама држава Азије чија су представништва присутна у Београду, а постојећа одржи на потребном нивоу, медијском позиционирању Центра и његових чланова, те покушајима да коначно решимо питање просторија Центра. Осим овога, активности су биле усмерене на прикупљање информација и лобирање за добијање истраживачких пројеката, организовање активности којима се јачају односи сарадње са појединим земљама и уједно у академској и широј културној јавности представљају активности Центра.

**1. Вишемесечна сложена процедура за добијање гранта Јапанске фондације *Интелектуал Екхџанге Конференце 2011-2012***, започета новембра 2010. године, резултирала је додељивањем овог гранта нашем Центру. Напомињемо да је кључну улогу у обезбеђивању подршке партерских институција у реализацији овог пројекта – Града Суботице, ИМПП и Поште Србије, поред директорке Центра имао председник Стручног Савета Центра, професор Чупић, као и Амбасада Јапана у Београду, што је на крају резултирало добијањем престижног гранта.

**2. Семинар и конференција** у оквиру пројекта „Смисао граница у ери глобализације: Европа и Азија“. У периоду од 10. до 14. септембра на Келебији је, недалеко од граничног прелаза са Републиком Мађарском, одржан семинар под називом „Смисао граница у ери глобализације: Европа и Азија“, организован од стране Центра. У циљу заокруживања рада учесника конференције и пружања резултата семинара, конференција и Округлог стола на увид јавности, од стране Института за међународну политику и

привреду, планирано је штампање зборника радова учесника који су били у програму Округлог стола.

**3. Медијски наступи чланова Центра** -Током године Центар за студије Азије је више пута био присутан у медијима, и приликом јавних иступања својих чланова, а нарочито спец. Владимира Ајзенхамера, сарадника Центра и руководиоца Центра, професорке Драгане Митровић. Посебно су били запажени њихови наступи у телевизијским емисијима Б92 и Б92Инфо, као и на РТС „Око магазин“, Јутарњи програм, Дневник итд., те Радио Београду 1, али и у дневним новинама, попут „Данаса“, „Политике“, те недељника „НИН“. Нарочито је важно што је ове године дошло и до медијског дебија сарадника Центра спец. В. Ајзенхамера и Бранка Лазића, што је изузетно значајан почетак једног новог тренда у раду Центра и наговештај његовог будућег развоја. Осим наступа у медијима, руководилац Центра је имала и јавна предавања у Дому културе у Зрењанину, као и на трибини Међународног форума, на теме о економском развоју НР Кине и Светској економској кризи.

**4. Донација књига из библиотеке г. Драгослава Ранчића**, амбасада НР Кине и Индије Породица покојног г. Драгослава Ранчића, једног од највећих светских познавалаца модерне Кине, обратила се са идејом да Центру поклони библиотеку г. Ранчића, како би професорка Митровић са сарадницима у Центру наставила изучавање Кине и помогла формирање подмлатка, чиме би ове књиге биле коришћене на најбољи начин, а тиме и настављено вишедеценијско истраживање Драгослава Ранчића. Амбасаде НР Кине и Индије су такође донирале одређени број књига како би помогле изучавање њихових земаља на нашем факултету, а нарочито рад Центра.

**5. Изложба фотографија „Јапан очима мога срца“ у Скупштини општине Пожаревац и у оквиру манифестације „Месец Јапана“ у Центру за културу и спорт Шумице.** У Свечаној Сали СО Пожаревац током марта и априла 2010. године била је у оквиру манифестације солидарности градова и општина Браничевског округа са народом Јапана, као саставни део програма је организована и изложба фотографија руководиоца Центра, професорке Митровић. Била је то изванредна прилика да се и део српске јавности ван Београда упозна са постојањем Центра за студије Азије на Факултету, као и да буде информисан о томе да се на нашем факултету изучавају различити аспекти азијских држава и друштва, будући да је и на самом отварању изложбе, амбасадор Јапана, г. Цунозаки, веома повољно говорио о Центру и сарадњи са њим. На сличан начин, у КСЦ Шумице поновљена је ова изложба од краја априла до краја маја 2010. године. Такође је изложбу отворио Њ.Е. г. Цунозаки.

**6. Предавање амбасадора Јапана и о.п. а. и. Амбасаде Малезије** на мастер студијама Регионалне студије Азије - Амбасадор Јапана у Србији, г. Тошио Цунозаки, одржао је 4. априла 2011. године предавање студентима мастер студија Регионалне студије Азије на тему „Јапанска економија - јуче, данас, сутра“, које је настављено семинаром на исту тему. Предавање о.п. а. и. Амбасаде Малезије, г. Амизал Фадзли Рајалија, 6.12. 2011. (отворено за све студенте нашег Факултета) било је изванредна прилика да се студенти упознају са економијом Малезије, новим трендовима њеном политичком животу, културном и политичком идентитету који су резултат, са једне стране, колонијалног наслеђа и уређења, демократске неранотеже и на разне начине асиметричног колонијалног начина управљања, а са друге, чињенице да је Малезија земља различитих етничких, културних и верских делова идентитета њених грађана. У том смислу, г. Фадзли Рајали је нагласио да су решења у политичком животу, али и у образовном систему Малезије покушај да се сви ови елементи идентитета Малезије уваже и укључе на конструктиван начин у процес динамичног економског и општег напретка земље, као и у њено све чвршће интегрисање у интрарегионалне и регионалне облике сарадње.

**7. Трибина “Пут мирног развоја Кине“, 15. априла 2011.** - У заједничкој организацији Центра и Српског политичког форума, студентског клуба на ФПН, на факултету је одржана трибина о перспективи српско-кинеских односа и улози Кине на светској



политичкој сцени. На предавању су говорили амбасадор НР Кине у Србији Њ.Е. г. Веи Ђингхуа, помоћник министра спољних послова РС за билетатералну сарадњу г. Здравко Понош и руководилац Центра за студије Азије и Далеког истока ФПН, проф. др. Драгана Митровић. Госте је дочекао декан Факултета проф. др Илија Вујачић, а предавању су присуствовале и дипломате из Амбасаде НР Кине и из нашег Министарства спољних послова, Одељења за Азију.

**8. Контакти са амбасадама НР Кине, Индонезије, Републике Кореје, Малезије, Индије и договори о даљој сарадњи** - Како би се успоставила или побољшала сарадња и са осталим државама Азије које имају дипломатска представништва у Србији, руководилац Центра је организовала низ састанака са амбасадорима, политичким саветницима и другим дипломатама у амбасадама НР Кине, Кореје, Индонезије и Индије. Овај процес је интензивирао и олакшао подмлађивањем Центра новим члановима - сарадницима, који полако преузимају поједине сегменте и нивое сарадње са одређеном азијском државом или групацијом земаља, сходно свом стручном опредељивању током студија на Регионалним студијама Азије, док координирање или формално отпочивање ових активности и даље остаје у надлежности председника Стручног савета и руководиоца Центра.

### Центар за студије мира

Током 2011. године, Центар за студије мира организовао је следеће активности:

- У јануару Центар је добио средства за реализацију пројекта “Етнички стереотипи и национални митови као препреке помирењу: албанско-српски односи” (Ethnic Stereotypes and National Myths as an Obstacle to Reconciliation: Albanian-Serbian Relations). Средства су обезбеђена од стране Бергхоф фондације за студије сукоба (Berghof Foundation) из Берлина.
- У априлу месецу Центар је угостио студенте Лондонске школе за економију и организовао разговор са студентима Факултета политичких наука који похађају дипломске академске студије мира.
- У августу Центар је у сарадњи са Универзитетом у Базелу, Институтом за трансформацију сукоба и изградњу мира (Базел), Универзитетом у Сарајеву и Универзитетом у Загребу добио средства за израду регионалних дипломски (мастер) студија мира (South East Master Programme in Peace Studies). Подршку за реализацију пројекта пружила је Швајцарска државна фондација за науку (Swiss National Science Foundation) у оквиру СЦОПЕС програма (Scientific cooperation between Eastern Europe and Switzerland).
- У октобру је направљена нова интернет презентација Центра за студије мира која је доступна на две интернет адресе ([www.csm-fpn.org](http://www.csm-fpn.org) и <http://csm.fpn.bg.ac.rs>). Такође је направљена интернет презентација за пројекат подржан од стране Бергхоф фондације која се може пронаћи на [www.nationalmyths.com](http://www.nationalmyths.com).
- У другој половини 2011. Центар је организовао неколико радионица и предавања у оквиру модула Студије мира (мастер Међународна политика).
- Поред средстава добијених од две споменуте фондације Центар је конкурисао са предлозима пројеката код Института за отворено друштво (*Open Society Institute*) и Организације Уједињених Нација за образовање, науку и културу (*УНЕСКО*). У овим случајевима пројекти нису добили подршку.
- На институционалном плану Центар је проширио своје чланство са четворо студената дипломских академских студија мира који су укључени на истраживачке пројекте као и свакодневне активности Центра. Такође, развијена је сарадња са Нансен дијалог центром из Београда са којим је и потписан Меморандум о сарадњи.

### Центар за Јавну управу, локалну самоуправу и јавне политике

У току 2011. године, Центар је реализовао већину од предвиђених активности утврђених Програмом рада за 2011. годину, и поред чињенице да овај Центар, за разлику од других, *нема* своје просторије на Факултету политичких наука.

Од самог почетка, што је предвиђено и поменути програмом рада, Центар је настојао да поклони пажњу нарочито надареним студентима, настојећи да им обезбеди одговарајуће стручне праксе које би им дале могућност да лакше нађу запослење након завршених основних студија. Тако је у току 2011. године, захваљујући разговорима и преговорима руководиоца Центра и председника Центра са више функционера државних органа и директора невладиних организација, обезбеђено шест стручних пракси за најбоље студенте Факултета политичких наука. Пет стручних пракси за студенте свих смерова које су показали значајне резултате у предиспитним и испитним обавезама на предметима сродним за рад Центра, обезбеђене су у два независна државна органа који врше спољну контролу јавне управе на државном и локалном нивоу: *Повереника за информације од јавног значаја и заштиту података о личности* и *Заштитника грађана*. Обе институције, издале су одговарајуће потврде (сертификате) о обављеној стручној пракси студентима, која им може помоћи у будућем запошљавању и налажењу адекватних радних места. Шестра пракса, у трајању од четири месеца, обезбеђена је у једној од реномираних београдских невладиних организација. Сви студенти су у међувремену завршили Факултет, а двоје се, захваљујући поменути потврдама, у међувремену и запослило, док је трећи постао сарадник у настави на Факултету политичких наука на предметима Јавна политика, Локална самоуправа и Јавна управа.

Треба поменути, да је у оквиру предмета Јавна политика, за преко 50 студената политиколошког смера Факултета у зимском семестру 2011. године, обезбеђен састанак и интервју са функционерима и начелницима неколико ресорних министарстава, више јавних предузећа, представницима независних органа и тела и др. у циљу *спровођења истраживања и изради релевантних радова* о донетима јавних политика у појединим сегментираним областима у Републици Србији и јединицама локалне самоуправе.

Руководилац и председник Центра, водили су и више разговора са Министарством за државну управу и локалну самоуправу и Канцеларијом Националног савета за децентрализацију (службом Владе РС) у циљу укључивања Центра, његових чланова и студената у пројекте реформи и јачања јавне (држава и локалне власти) управе и администрације. Ови преговори су у завршној фази, и требало би у току 2012. године да буду реализовани кроз активно учешће чланова Центра на *пројектима реформе управе и децентрализације Србије*.

У оквиру регионалне сарадње и сарадње са ИПСА (International Political Science Association), три члана Центра су учествовала на међународној конференцији *Developing policy in different cultural context – Learning from Study, Learning from Experience*, која је одржана у Дубровнику (Хрватска) 10-12 јуна 2011. године. Чланови центра су на Конференцији презентovali запажене радове у оквирима програма Конференције, радови су објављени на интернет порталу Конференције, а учесници су добили и сертификат о презентованим радовима од стране ИПСА. Два од три рада која су презентовани на конференцији, објављени су у часопису *Хрватска и компаративна јавна управа – Институт за јавну управу, Правни факултет Свеучилишта у Загребу*), након рецензија међународних рецензента, а трећи је у објављивању.

Такође, чланови Центра, радили су на изради пројеката *Едукативни курс за полагање државног испита* за државне органе, органе локалне самоуправе и организације којима је поверено вршење јавних овлашћења. Курс је намењен свим запосленим у наведеним институцијама који имају обавезу полагања државног испита и требао би да буде реализован у току 2012. године, чиме би Центар и финансијски допринео и учествовао у обезбеђењу средстава за буџет Факултета.

Чланови Центра су од октобра до децембра 2011. године, радили и на реализацији пројекта Мисије ОЕБС-а у Србији, одељења за демократизацију: *Анализа и истраживање институције локалног омбудсмана у Србији*, чији би резултати ускоро требали да буду објављени и представљени.

Крајем децембра 2011. године, усвојен је и *Програм рада Центра за 2012. годину*, којим је предвиђен наставак активности из предходног периода. Програмом су такође планиране и нове активности које би требале да буду реализоване у току 2012. године, а поменути Програм је благовремено достављен Факултету.

Руководилац и председник Центра, оцењују да је већ у првој години постојања, Центар оправдао разлоге оснивања и очекују да ће у току ове и наредних година, Центар тек показати колико значајно може да допринесе даљем развоју Факултета политичких наука, нарочито теоријским и емпиријским истраживањима на пољу локалне самоуправе, јавне управе и јавних политика.

## 8.2. РАД НА НАУЧНО-ИСТРАЖИВАЧКИМ ПРОЈЕКТИМА

Истраживачи ФПН у периоду од 2011-2014. године учествују у 11 научно-истраживачких пројеката које финансира Министарство просвете и науке Владе Републике Србије. То су следећи пројекти:

### 1. Политички идентитет Србије у регионалном и глобалном контексту (број пројекта: 179076).

Истраживачи са ФПН: проф. др Слободан Самарџић, проф. др Мирослав Хацић, проф. др Весна Кнежевић-Предић, проф. др Радмила Накарада, проф. др Драган Симић, проф. др Бранко Васиљевић, проф. др Светлана Аадмовић, проф. др Тања Мишчевић, проф. др Предраг Симић, проф. др Јелица Стефановић-Штамбук, проф. др Сања Граић – Степановић, проф. др Мирјана Васовић, проф. др Илија Вујачић, проф. др Јован Теокаревић, проф. др Вукашин Павловић, проф. др Душан Павловић, проф. др Милан Подунавац, проф. др Небојша Владисављевић, проф. др Чедомир Чупић, проф. др Јелена Ђорђевић, проф. др Бранимир Стојковић, проф. др Сњежана Миљивојевић, проф. др Снежана Ђорђевић, проф. др Зоран Стоиљковић, проф. др Дренка Вуковић, проф. др Ана Чекеревац, проф. др Мира Лакићевић, проф. др Мирољуб Радојковић, проф. др Добривоје Станојевић, проф. др Неда Тодоровић, проф. др Раде Вељановски, проф. др Сретен Сокић, проф. др Драган Симеуновић, проф. др Драган Веселинов, проф. др Иван Радосављевић, проф. др Мирољуб Јевтић, проф. др Дарко Надић, проф. др Милан Петричковић, проф. др Драгослав Кочовић, проф. др Зоран Крстић, проф. др Бошко Телебаковић, доц. др Веселин Кљајић, доц. др Ђорђе Павићевић, доц. др Сања Домазет, доц. др Небојша Мрђа, доц. др Славиша Орловић, доц. др Дејан Миленковић, доц. др Милош Бешић, доц. др Синиша Атлагић, доц. др Маја Ковачевић, асист. др Зоран Чупић, асист. др Филип Ејдус, асист. др Немања Џуверовић, асист. др Драган Живојиновић, асист. др Саша Мишић, асист. др Милош Хрњаз, асист. др Бојан Ковачевић, асист. др Душан Спасојевић, асист. др Никола Бељинац, асист. др Марко Симендић, асист. др Бојан Вранић, асист. др Владимир Павићевић, асист. др Дејан Павловић, асист. др Јелена Лончар, асист. др Наталија Перишић, асист. др Јелена Видојевић, асист. др Драгана Станковић, асист. др Ана Милојевић, асист. др Ивана Дамњановић, асист. др Јелена Сурчулија, асист. др Марко Тмушић, др Жарко Пауновић, Велизар Антић, Ивана Радић-Милосављевић, Вујо Илић, Марина Пантелић.

### 2. Родна равноправност и култура грађанског статуса: историјска и теоријска утемељења у Србији (број пројекта: 47021).

Истраживачи са ФПН: проф. др Гордана Даша Духачек, проф. др Љубинка Трговчевић, проф. др Јелена Ђорђевић, проф. др Бранимир Стојковић, проф. др Сњежана Миливојевић, проф. др Невенка Жегарац, проф. др Мирослав Бркић, доц. др Јасна Хрнчић, доц. др Марина Симић, Катарина Лончаревић, Снежана Оташевић, Адриана Захаријевић, Анита Бургунд, Иван Миленковић.

**3. Конфликти и кризе – сарадња и развој у Србији и региону у 19. и 20. веку (број пројекта: 47030).**

Истраживачи са ФПН: проф. др Предраг Симић, проф. др Јелица Стефановић-Штамбук.

**4. Темперамент и структура симптома поремежаја личности (број пројекта: 175013).**

Истраживачи са ФПН: проф. др Тамара Џамоња Игњатовић.

**5. Политике друштвеног памћења и националног идентитета: регионални и европски контекст (број пројекта: 179049).**

Истраживачи са ФПН: доц. др Ђорђе Павићевић

**6. Конституционализам и владавина права у изградњи националне државе – случај Србије (број пројекта: 47026).**

Истраживачи са ФПН: проф. др Илија Вујачић, проф. др Јован Теокаревић, проф. др Вукашин Павловић, доц. др Ђорђе Павићевић, проф. др Душан Павловић, проф. др Милан Подунавац, проф. др небојша Владисављевић, проф. др Ненад Кецмановић, проф. др Милан Јовановић, проф. др Сања Граић – Степановић, асист. мр Душан Спасојевић, асист. мр Никола Бељинац, асист. мр Марко Симендић, асист. мр Бојан Вранић.

**7. Динамички системи у природи и друштву: филозофски и емпиријски аспекти (број пројекта: 179041).**

Истраживачи са ФПН: доц. др Зоран Кинђић.

**8. Друштвене трансформације у процесу европских интеграција – мултидисциплинарни приступ (број пројекта: 47010).**

Истраживачи са ФПН: проф. др Зоран Славујевић.

**9. Историја политичких идеја и институција на Балкану у 19. и 20. веку (број пројекта: 177011).**

Истраживачи са ФПН: проф. др Слободан Марковић

**10. Криминал у Србији: феноменологија, ризици и могућност социјалне интервенције (број пројекта: 47011).**

Истраживачи са ФПН : проф. др Тамара Џамоња-Игњатовић, проф. др Невенка Жегарац, проф. др Мирослав Бркић, доц. др Јасна Хрнчић, асист. мр Војин Видановић.

**11. Цивилно друштво и религија (број пројекта: 179008).**

Истраживачи са ФПН: проф. др Мирољуб Јевтић, проф. др Дарко Надић, проф. др Милан Петричковић, проф. др Драгослав Кочовић, проф. др Зоран Крстић, проф. др Драган Новаковић, проф. др Бошко Телебаковић, Велизар Антић.

Пројектно финансирање обухвата финансирање научноистраживачког рада истраживача и финансирање директних материјалних трошкова истраживања.

## **9. МЕЂУНАРОДНА САРАДЊА**

Интензивна сарадња са домаћим и међународним организацијама и образовним институцијама један је од приоритета Факултета политичких наука. Неговање регионалне и међународне сарадње и успостављање редовних веза са иностраним институцијама, рад на заједничким истраживачким пројектима, размена наставника, сарадника и студената ФПН, учешће на научним и стручним скуповима у иностранству и други облици међууниверзитетске сарадње представљају основу за укупно унапређивање наставног и истраживачког рада на ФПН. Факултет је уложио значајне напоре како би смањιο заостајање за савременим светским трендовима у политичким наукама, а резултати ових напора огледају се у постепеном приближавању наставних и истраживачких програма ФПН савременим стандардима у Европи и свету.

Разни облици међууниверзитетске и међународне сарадње представљају основу за укупно унапређивање наставног и истраживачког рада на ФПН.

Међународна сарадња Факултета одвијала се у неколико праваца:

1. *Са сродним академским институцијама* - где је нагласак на успостављању и одржавању редовних веза са иностраним институцијама, размени наставника, сарадника и студената, заједничким истраживачким пројектима, организацији научних и стручних скупова, развијању заједничких постдипломских програма.

У 2011. години потписана су и два нова билатерална уговора о сарадњи – са Универзитетом у Варшави и са париским Sciences Po. Уговор са Sciences Po предвиђа размену по 2 студента основних и постдипломских студија на период од једног семестра до једне академске године.

2. *Са међународним организацијама* – овде се нарочито истиче сарадња са Мисијом ОЕБС-а у Београду и са Међународним комитетом Црвеног крста (у области међународног хуманитарног права, подржано и од стране амбасада Норвешке).

3. *Са амбасадама и иностраним културним центрима* – студенти ФПН-а су и ове године имали прилику да слушају бројне госте-предаваче – детаљан преглед дат је у наставку. Поред амбасада са којима Факултет већ дуго сарађује, ове године знатно је повећан интензитет сарадње са амбасадама земаља португалског говорног подручја током Сајма књига, као и са Делегацијом Европске уније у Србији.

4. *Учешће у међународно финансираним пројектима у области образовања и истраживања.*

У току - Темпус пројекат са Универзитетом у Грацу – Трогодишњи Темпус IV Joint Project "Example of excellence for Joint (Degree) Programme Development in South-Eastern Europe" - "Пример изузетности за развој заједничких (дипломских) програма у Југоисточној Европи" - заједнички МА програм интердисциплинарних студија Југоисточне Европе који је резултат овог пројекта чека акредитацију.

Нови Темпус пројекат са Универзитетом Роехамптон у Лондону – Трогодишњи Темпус пројекат „Delivering Human Rights education into the Heart of Higher Education“ – „Увођење образовања о људским правима у средиште високог образовања“; проф. Весна Кнежевић-Предић. Рад на пројекту званично је почео крајем јануара 2012. Координатор је Универзитет Роехамптон у Лондону, а партнери су, осим ФПН, универзитети из Манхајма, Гетеборга, Тиране, Приштине, Сарајева, Зенице, Крагујевца, Новог Сада и Подгорице.

ФПН је обавио свој део припрема за учешће у два нова TEMPUS програма (рок за аплицирање 23.02.2012).

#### А) ПРЕГЛЕД АКАДЕМСКЕ САРАДЊЕ

Партнер и година почетка сарадње	Облик сарадње	Остале појединости о сарадњи (учесници, координатори....)
ХЕСП/АФП – Будимпешта 2003/04	- подршка развоју наставних програма - партнерско одељење: политиколошко - Non-Resident Scholar: Јасна Драговић-Сосо - Returning Scholars: Дејан Павловић, Владимир Павићевић, Душан Павловић, Небојша Владисављевић, Марко Симендић и Катарина Лончаревић	
Међународни комитет Црвеног крста 2004/2005	- регионална школа међународног хуманитарног права; - превођење материјала за израду извештаја и приручника у области МХП  Овогодишња Регионална школа МХП одржана од 20. до 26.09.2011.	проф. др Весна Кнежевић – Предић
ОЕБС	- стипендирање студената студија међународне безбедности	проф. пр Мирослав Хацић
IG Alpbach Belgrade - Associate Member of the European Forum Alpbach 2008/2009	Споразум о академској сарадњи и организацији Alpbach летње школе европских интеграција.  Овогодишња летња школа европских интеграција одржана је од 15. до 25.09.2011.	Проф. Тања Мишчевић
ТЕМПУС/ Универзитет у Грацу 2008/2009	Трогодишњи Темпус <i>IV Joint Project "Example of excellence for Joint (Degree) Programme Development in South-Eastern Europe"</i> (Пример изузетности за развој заједничких (дипломских) програма у Југоисточној Европи). Координатор је Универзитет у Грацу, а партнери су, осим ФПН, универзитети из Минхена, Бамберга (ДЕ), Левена (БЕ), Болоње, Гронингена, Љубљане, Барселоне, Поатјеа, Клуза, Скадра, Сарајева, Загреба, Задра, Скопља и Новог Сада. Циљ пројекта је стварање заједничких стандарда за заједничке МА програме кроз 5 радних група и покретање 4 МА програма (ФПН је укључен у	Проф. Јован Теокаревић

	интердисциплинарни мастер програм о Југоисточној Европи).	
ТЕМПУС/ Универзитет Роџемптон, Лондон, Велика Британија	Темпус пројекат/Универзитет Роџемптон у Лондону – Трогодишњи Темпус пројекат „Delivering Human Rights education into the Heart of Higher Education“ – „Увођење образовања о људским правима у средиште високог образовања. Координатор је Универзитет Роџемптон у Лондону, а партнери су, осим ФПН, универзитети из Манхајма, Гетеборга, Тиране, Приштине, Сарајева, Зенице, Крагујевца, Новог Сада и Подгорице	Проф. Весна Кнежевић- Предић

### Б) ПРЕГЛЕД НАЈВАЖНИЈИХ ДЕШАВАЊА

Датум	Догађај	Напомена
28.02.2011.	Предавање: "EU today and beyond: Challenges and opportunities", Ким Јоргенсен, подсекретар за европске послове у Министарству спољних послова Данске	У сарадњи са Амбасадом Данске
03.03.2011.	Предавање: "Ukraine's way to EU membership", Виктор Недопас, амбасадор Украјине	У сарадњи са Амбасадом Украјине
17.03.2011.	Предавање: "Русија у савременим међународним односима", Александар Конузин, амбасадор Русије	У сарадњи са Амбасадом Русије
18.10.2011.	Панел: „Мислити европски – Да ли је европски идентитет у кризи?“, проф. Антонио Аламинос Чика са Универзитета у Аликантеу и проф. ФПН Бранимир Стојковић	У сарадњи са Институтот Сервантес
25.10.2011.	Предавање: Извештавање из кризних подручја, г. Едни Силвестре	У сарадњи са Амбасадом Бразила
26.10.2011.	Предавање: Процес интеграција у Латинској Америци, проф. Зоила Гонзалес Маицас	У сарадњи са Амбасадом Кубе
27.10.2011.	Предавање: Спољнополитичко новинарство (са освртом на однос западних медија према догађајима у бившој Југославији), Педро Роса Мендес (Португалија)	У сарадњи са издавачком кућом Лагуна
25.11.2011.	Предавање: Global Capitalism and the Transformation of Democracy, Prof. Lorella Cedroni	У сарадњи са Универзитетом у Риму La Sapienza
15.12.2011.	Serbia&the EU, Венсан Дежер, шеф Делегација ЕУ у РС	У сарадњи са Делегацијом Европске уније у Републици Србији

На Факултету се такође врши и превођење студентске документације на енглески језик. Ова услуга је веома тражена, с обзиром на то да све већи број наших студената одлучује да се укључи у неки од програма размене или да своје школовање настави у иностранству.

Наставници, сарадници и студенти Факултета редовно се преко веб сајта и мејлинг листе обавештавају о предавањима гостујућих предавача, могућностима доделе стипендија, летњим школама и конкурсима за постдипломске студије у иностранству.

## **В) РАЗМЕНА СТУДЕНАТА**

Студенти-гости у оквиру програма за гостујуће студенте, преко ЦЕЕПУС-а или билатералних споразума на нивоу Универзитета.

### **Гостујући студенти на ФПН**

Почетком октобра 2011. године преко различитих програма размене студената (Еразмус Мундус, МИРЕСС, итд.) на ФПН је дошло 12 студената различитих нивоа студија. Неки од њих на ФПН проводе семестар или два (основне и мастер студије), док се други баве истраживачким радом (докторске).

Интересовање страних студената за Факултет политичких наука је велико, готово свакодневно стижу мејлови са разних страна од студената који се распитују за услове под којима би могли доћи у Београд и на ФПН остварити део својих студија код нас или се бавити истраживачким радом.

Највећа препрека доласку страних студената представља незнање српског језика као јединог акредитованог језика на коме се изводи настава. За гостујуће студенте који дођу на ФПН Универзитет у Београду је организовао курс српског језика, али је то знање недовољно да би могли да прате наставу на српском. Међутим, велики број професора је расположен да страним студентима изађе у сусрет кроз консултације и полагање испита на енглеском.

На сајту ФПН налазе се преведени силабуси свих предмета на постојећим смеровима основних и мастер студија, али енглеска интернет страна није доступна у потпуности (сви заинтересовани добију линковану радну верзију енглеске веб стране од ЕСПБ координатора).

### **Студенти ФПН који остварују део студијског програма на неком другом универзитету у иностранству**

Студенти ФПН који део студијског програма проводе на неком страном универзитету, унапред се договоре са матичном институцијом о томе који ће им испити бити признати кад се врате на ФПН.

Почетком 2011. године 20 студената је аплицирало на различите програме размене, од којих је њих 9 добило стипендије и отишло је у САД (2) и земље Европске уније: Литванију (2), Холандију (2), Италију (1), Чешку (1) и Француску (1). преко различитих програма размене.

Одлука о преносу бодова са иностраних универзитета према Болоњској декларацији, донета новембра 2009. године, умногоме је мотивисала студенте да у знатно већој мери конкуришу за стипендије. Студенти Уговор о учењу припремају заједно са ЕСПБ координатором, а Уговор учењу испред матичне институције потписује продекан за основне студије.

### **Одржане презентације програма размене студената**

- 6. децембар 2011 – презентација УГРАД (бивши ФОРКАСТ) програма размене, САД;

Ове године Универзитет у Београду није обилазио факултете у циљу презентације Еразмус мундус програма пошто је почетком новембра организован Инфо дан на БУ.



Успостављена је нова процедура у вези са наставком студија страних студената на ФПН на основу преноса бодова.

## 10. АКТИВНОСТИ ОРГАНИЗАЦИОНИХ ЈЕДИНИЦА ФАКУЛТЕТА

### 10.1. РАЧУНАРСКИ ЦЕНТАР

Факултет перманентно улаже у развој информатичких технологија како би побољшао квалитет и ефикасност у свом раду. 2011. године фокус улагања био је на модернизацији опреме намењене раду у слушаоницама Такође, подигли смо ниво професионалног усмеравања самих запослених.

#### Запослени у компјутерском центру

Како би рад рачунарског центра подигли на што виши ниво, 2011. године настављено је са организованим обукама за запослене у рачунарском центру. Колега Марко Стојановић, који ради на позицији систем администратора успешно је завршио курс **LITA L100 - Linux напредни корисник**. Циљ овог курса је да оспособи полазника за напредно и ефикасно коришћење Linux-а. Наш циљ јесте да преузмемо комплетну администрацију Linux сервера, с обзиром да је већина наших сервера на овој платформи.

Целокупан тим рачунарског центра чини Данијела Милић, шеф рачунарског центра; Марко Стојановић, систем администратора; Неила Ел Кхоуја, администратор информационог система и Саша Савановић, оператер корисничке подршке.

Запослени у рачунарском центру су током 2011. године обављали следеће активности:

- Подршка крајњим корисницима за све врсте апликација
- Подршка раду информационог система „Apollo“
- Подршка мултимедијалним предавањима
- Решавање софверских и хардверских проблема
- Одржавање хибридног LAN-а на системском и корисничком нивоу
- Одржавање система за видео надзор
- Одржавање система за евиденцију долазака
- Обрада података из система за евиденцију долазака
- Заштита мреже од различитих врста претњи (вируса, спама, напада споља и изнутра)
- Организовање компјутерских обука за кориснике
- Дизајн постера за различите манифестације на факултету
- Дизајн лифлета и других пратећих материјала за различите манифестације на факултету
- Израда конкурса за новине
- Набавка компјутерске опреме и потрошног материјала
- Ажурирање сајта факултета
- Креирање стратегије развоја ИТ сектора и политике употребе ИТ ресурса на Факултету
- Подизање хардверских карактеристика свих сегмената мреже ФПН у складу са светским ИТ развојем
- Праћење нових технологија и миграција постојећих сервиса на актуелније.

Тренутно стање рачунарске опреме на Факултету политичких наука је следеће:

РАДНЕ СТАНИЦЕ		
Macintosh	PIV	УКУПНО
5	232	237

Од укупно 237 десктоп рачунара, 21 се налази у Интернет учиниоци, 18 се налази у слушаоницама и служи за потребе наставе, 9 користи новинска редакција, 5 читаоница, 3 ПП служба и 4 часопис „Политиколог“. Остали рачунари су распоређени по кабинетима и користе се у раду наставног и ваннаставног особља.

Током 2011. године набављено је **30 HP рачунара Compaq 8000 Elite SFF E8400** са LCD HP 21,5“ мониторима и оперативним системом *Windows 7*. 17 је инсталирано у слушаоницама чиме је постигнута униформност рачунара.

Факултет располаже са 18 слушаоница које се користе за наставу. Слушаонице су опремљене најновијим рачунарима, пројекторима, белим таблама и платнима. Распоред је следећи:

Слушаонице	Пројектор	Платно	Бела табла	Одрађени број радних сати пројектора
Amfiteatar	DELL 2400MP	DA daljinski	NE	1171
Slušaonica 1	OPTOMA	DA daljinski	DA	2420
Slušaonica 2	ACER P1265	DA	DA	1937
Slušaonica 3	ACER P1265	DA	DA	2423
Slušaonica 4	BENQ	DA daljinski	DA	85
Slušaonica 5	OPTOMA	DA	DA	880
Slušaonica 6	INFOCUS IN24+EP	DA	DA	799
Slušaonica 7	DELL 2300MP	NE	NE	1449
Slušaonica 8	INFOCUS IN24+EP	NE	NE	2012
Slušaonica 9	BENQ PB6240	DA	DA	2117
Slušaonica 10	FOUNDER Kina	DA	DA	585 - 56
Slušaonica 11	ACER P1265	DA	DA	928
Slušaonica 12	FOUNDER Kina	DA	DA	436 - 53
Slušaonica 13	HP VP6111 (USA)	DA	DA	1859
Slušaonica 14	OPTOMA EP726i	DA	DA	560
Slušaonica 15		NE	DA	
Slušaonica 16	OPTOMA EP726i	NE	NE	374
Slušaonica 17	BENQ PB6240	NE	DA	1482
Zbornica	PLUS UP-111	DA	NE	
Biblioteka	DELL 1100MP	NE	NE	

## Лиценциран софтвер

На Факултету се користи искључиво лиценциран софтвер. На већини радних станицама се налази Windows XP, а поседујемо и 15 Windows Vista лиценци. На 33 рачунара налази се нови Windows 7 оперативни систем.

У циљу заштите електронске поште користи се централизовано софтверско решење *Symantec Brightmail*. Овај пакет је интегрисан у наш хибридни систем и показао се врло делотворним у заштити од спама (нежељене поште).

Као заштита од вируса на радним станицама користи се такође Symantec производ, *Symantec Endpoing Protection*. Овим прозводом је постигнута централизација, као и аутоматско ажурирање антивирус дефиниција. *Symantec Endpoint Protection* интегрише Symantec AntiVirus са напредним техникама откривања и елиминисања злонамерног софтвера.

Серверске Windows лиценце којима располажемо су:

1. Windows Server 2003 R2, x32 Ed.,
2. Windows Server 2008 Std/Ent KMS i
3. Windows Server 2003 R2, x64 Ed.

## Мрежа

У нашем *data* центру тренутно се налази *девет хардверских сервера*. На два истоветна Inspur сервера инсталирано је 7 виртуелна сервера (**green** – AD, DNS; **violet** – Symantec BrightMail antivirus/ antispam software; **yellow** – Symantec Endpoing Protection; **cyan** – file sharing; **white** – web, DNS; **racunovodja** – Pantheon 5.5 datablab business operating system; **radius** – radius).

Рачунарски центар администрира укупно **16 различитих серверских система**.

хардверски сервери					
Редни број	Модел сервера	Оперативни сервер	Подигнути сервиси	Име сервера	Кома да
1	Intel Dual Pentium Xeon 2,8 Ghz	CentOS, Oracle 10g Apollo G4		<b>Fpn-1</b>	1
2	INSPUR	Hyper-V	Virtual server	<b>virtualserver</b>	1
3	INSPUR	Hyper-V	Virtual server	<b>black</b>	1
4	Dell Power Edge 1800	CentOS	Mail server	<b>orange</b>	1
5	XP Proliant ML110	Debian (linux OS)	Proxy server	<b>magenta</b>	1
6	Dell Power Edge 1800	Windows server 2003	ex AD, DNS	<b>ex green</b>	1
7	Server Sun Fire X2100	CentOS	ftp	<b>pink</b>	1
8	Intel storage CC4200-E	Linux		<b>nas</b>	1
9	Thecus N5200	Linux	backup	<b>backup</b>	1

Поред поменутог, Факултет је покривен бежичном мрежом и располаже са 5 WAP уређаја који се налазе у медија центру, рачунарском центру, амфитеатру, читатоници и на другом спрату. У сарадњи са РЦУБ-ом у току је обезбеђивање **eduroam** – educational roaming сервиса, бесплатног сервиса за бежични приступ Интернету широм света, без потребе за отварањем додатних налога, уз коришћење већ постојећег корисничког имена и лозинке.

Факултет располаже са 10 мрежних ормана.

## 10.2. БИБЛИОТЕКА

Осим редовних послова које обавља Библиотека, а које су у складу са Законом о библиотечкој делатности у 2011. години обављали су се и ванредни послови који нису били предвиђени Планом рада библиотеке.

### 1. Набавка нових публикација (монографских и периодичних)

Као и у свим високошколским библиотекама у Библиотеци ФПН набавка књига и часописа се обавља у три вида: куповином, поклоном и разменом. На тај начин фонд Библиотеке у 2011. увећан је за **988** књига и 45 наслова часописа и то:

#### Монографских публикација је :

- купљено је **380** библ. јединица
- поклоњено **1350** библ. јединица
- размењено **200** библ. јединица

**УКУПНО: 1930 библ. јединица**

#### Периодичних публикација:

- купљено **10 наслова часописа** (год. Претплата)
- поклоњено **8 наслова часописа**
- размењено **22 наслова**

### 2. Обрада периодичних публикација

У **2011.** години настављено је са ажурирањем периодике. На жалост, на том послу, који по својој сложености захтева библиотекара, ради само један библиотекар. Будући да се све више у научној јавности траже научни чланци, сматрамо да ФПН за потребе обраде чланака у часописима и зборницима радова потребује још једног стручњака како би се ажурно обављао тај сегмент библиотечке делатности.

### 3. Online обрада

Новина у 2011. години јесте обрада **online** на основу међународног стандарда за опис електронских публикација. Овај стандард се постепено анализира и примењује у сегменту описа радова наставника ФПН који су објавили своје радове на сајтовима, или своја предавања на скуповима или неки други вид ауторства. Укратко, то је све оно чега нема у штампаном облику. Овај вид обраде у бази COBISS.SR свакако обезбеђује да многе друге научне активности наставника Универзитета у Београду могу бити доступне научној јавности, како у Србији, тако и у региону али и свету.

### 4. Обрада монографских публикација у Библиотечко-информационом систему COBISS.SR

У локалну базу COBISFPN у 2011. години обрађено је књига укупно: **6000** (у 2011. купљено 230 књига (45 на енглеском језику), поклоњено 650 књига и **7700** библиотечких јединица монографских публикација унето је у базу будући да се уноси стари фонд. **7700 нових записа у бази COBISFPN.**

### **5. Библиографије истраживача**

У библиотеци се перманентно ради на попуњавању библиографија наших наставника, асистената и стручних сарадника. Сви радови који се од стране наставника донесу у библиотеку бивају истог дана унети у базу, те тако је аутоматски и доступно online.

Такође, претраживањем сами запослени у библиотеци када открију радове наставника ФПН у оквиру неких других целина, едитирањем на хост уносе стандардне неопходне податке везане за шифру истраживача и шифру факултета као и типологију документа и тако, упркос што не поседујемо публикацију дајемо информацију и попуњавамо библиографију истраживача подацима копи се односе на наше наставнике.

Тако се у 2011. Години број чланака у бази увећао за 1230.

### **6. Међубиблиотечка позајмица**

За потребе корисника, пре свега наставног особља Факултета и студената међубиблиотечком позајмицом из других библиотека позајмљено је **55 књига.**

### **7. Пружање библиотечких информација корисницима**

Захваљујући Узајамној бази COBISS.SR корисници Библиотеке Факултета политичкох наука у 2011. години имали су могућност добијања библиотечких информација о књигама и часописима, чланцима из локалне електронске базе ФПН али и из свеукупне библиографске базе, тзв. Виртуелне библиотеке Србије. Та претраживања се одвијају свакодневно и улазе у редовне послове библиотеке.

За посебне комплексније захтеве претраживање се вршило и из базе КОБСОН али и нових база на које се ФПН претплатио. Та претраживања обављају искључиво библиотекари.

Корисници Библиотеке осим професора и студената током 2011. године били су и студенти других факултета. Корисници библиотеке су и професори у пензији као и разна друга лица и институције као и гостујући професори. Треба напоменути да су библиотечки радници често давали информације и телефонским путем.

**8. Приступање Библиотеке ФПН програму COBISS2/ ПОЗАЈМИЦА** која представља модул над постојећом базом COBISS обезбеђује евиденцију чланова (свих корисника библиотеке), евиденцију позајмице, евидентирање потраживања, поравнање потраживања, пружа основне информације о организацији и специфичностима позајмице и циркулације публикација у конкретној библиотеци. Овим програмом, између осталог, постојаће информација о томе код кога и до када се књига налази у сваком тренутку, тако да ће се учинити транспарентним фонд библиотеке и спречити прекомерно задржавање задужених књига.

### **9. Библиотечки семинари и лиценце**

Запослени у Библиотеци ФПН одлазили су на нове семинаре и предавање у Народну библиотеку Србије и Универзитетску библиотеку Светозар Марковић која је и надлежна библиотека за све библиотеке на Универзитету. Најзначајнији семинари су пре свега информативна презентација **COBISS 3**. То је потпуно нова платформа на којој ради оперативни систем на коме раде програми Узајамне каталогизације. Верзија је веома

напредна и у 2011. запослени у библиотеци су редовно похађати семинаре за добијање нових лиценци. Успостављено је тестно окружење и сви запослени у библиотеци су добили нове лиценце за вежбање у новом окружењу.

#### **10. EBSCO complete**

ФПН је обезбедио средства да се претплатимо на годину дана на базу сервиса EBSCO и то на комплетно базу чланака из часописа и књига које се односе на политичке науке Political Science Complete. Ову базу чине у пуном теклсту чланци најрелевантнијих светских часописа који се односе на политиколошку науку, као и књиге и свакако представља изузетан допринос квалитету студирања. Праћење светских збивања у дисциплинама које се изучавају на факултету готово истог дана када су објављене неупоредиво подстичу динамику и квалитет студирања.

#### **11. Радови у Библиотеци**

Радови на реновирању, доградњи и учвршћивању темеља зграде ФПН а који се налазе у делу где је смештена библиотека веома је пореметила устаљени рад библиотеке која је затворила своју читаоницу и определила се само на издавање књига студентима. Чак и ова основна активност одвија се у отежаним условима због буке, прашине, циркулисања мајстора и недостатка простора. Ионако скучен и у подрумском простору измештен магацин књига и часописа (напомињемо да су то понекад једини наслови књига или часописа који се могу наћи у Србији), сада је готово преполовљен те је делимични фонд смештен у простор читаонице, а фонд часописа, дисертација и магистарских радова потпуно склоњен и недоступан корисницима. Запослени су исељени из својих канцеларија како би се радови несметано и безбедно изводили, те се надамо да ће корисници библиотеке имати разумевања за ограничену доступност фонда библиотеке у наредном периоду.

### **11. ДРУГЕ ДЕЛАТНОСТИ ФАКУЛТЕТА**

Поред већ поменутих реализованих задатака и рада на реформи и модернизацији наставе на Факултету, Управа је наставила и рад на модернизацији и побољшавању услова рада студената и запослених. Настављено је са започетим реновирањима и адаптацијом простора.

Реконструкција и адаптација простора Факултета политичких наука значајан је чинилац његове свеобухватне модернизације. Реформе наставног процеса морају бити праћене стварањем одговарајућих услова за спровођење наставе, чиме ће се, за студенте и запослене на Факултету, створити пријатно и, пре свега, здраво радно окружење, у коме ће они радо проводити своје време.

Стварањем нових квалитетних простора за организацију наставе повећава се функционални капацитет Факултета. Реконструисане слушаонице у којима се одвија настава су климатизоване и модерно опремљене са видео пројекторима и електронским таблама у циљу увођења што више мултимедијалних елемената у наставни процес. Реконструисани су и сређени улази Факултета са видео надзором, просторије пријавнице и студентских служби, библиотека и читаоница, кабинети за стране језике, рачунарска учионица, простор за одмор и дружење, као и просторије за рад студентских организација.

## 11.1 Студентски живот

### Студентске организације

У складу са модернизацијом и реформом наставно-научног процеса, на факултету се одвија врло интензиван и развијен студентски живот који чине самоорганизовани студенти кроз студентски парламент и бројне студентске невладине организације које делују на факултету.

Поред ових студентских организација, квалитету студентског живота придонесе и побољшани услови за рад и одмор студената: реновиране слушаонице (климатизоване и технички опремљене), добро опремљена библиотека и читаоница, рачунски центар (директан приступ интернету), студентски клуб-ресторан “Политиколог” (затвореног типа и башта) као и посебан простор за рад студентских организација.

На Факултету делују следеће студентске организације:

- АПЕМ - Акција за политичку еманципацију младих,
- Дебатни клуб,
- Дипломатски клуб
- Европски студентски форум
- Клуб за УН ФПН,
- Лаократско удружење студената “Плус”
- Савез студената ФПН,
- Спортско друштво “Политиколог”,
- Српски политички форум,
- СУПРА,
- СУФПН - Студентска унија ФПН
- ТИМ - Тимска иницијатива младих,
- Унија студената социјалног рада,

За потребе рада студентских организација на Факултету је издвојен посебан простор.

### Студентски парламент

Студентски парламент, као веза студената и управе ФПН, бави се превасходно студентским правима и побољшањем услова студирања. Академској институцији као што је ФПН парламент је неопходан. Представници Студентског парламента ФПН уједно имају своја места и у Студентском парламенту Универзитета. Студентски парламент представља својеврстан «сервис» студената који има обавезу да се, преко делегираних представника, бори за побољшање услова студирања и решавање бројних студентских питања. Студентски парламент бира делегате из редова студената за органе Факултета политичких наука.

На ФПН су одржани избори за Студентски парламент факултета у априлу 2011. године.

## 11.2. Радови на реновирању и адаптацији простора

У 2010. години су реализоване активности прве фазе пројекта „Надоградња објекта Универзитета у Београду – Факултета политичких наука“ уз финансијску подршку Националног инвестиционог плана Републике Србије. Укупна вредност пројекта је

169.517.906,00 дин. За другу фазу радова на пројекту Факултету су за 2010. годину одобрена средства у износу од 36.098.690,00 динара која су утрошена на завршетак доградње петог спрата и крова на новом делу објекта површине од 797 м<sup>2</sup>, простора који ће служити као читаоница и библиотека. Средства се не исказују у нашем буџету јер нису уплаћивана факултету, већ је Министарство просвете Републике Србије (као главни инвеститор) сва средства директно уплаћивало извођачима радова.

Такође, у плану је, да током 2011. године започнемо и са трећом фазом реализације овог пројекта финансираног из Националног инвестиционог плана Републике Србије који се односи на доградњу простора над старим делом зграде површине 1440 м<sup>2</sup>;

Пројекат предвиђа доградњу простора укупне површине од 2.680 м<sup>2</sup>, која би решила кључни проблем факултета (простор) и тиме му омогућила да несметано настави са развојем образовања у Србији. Реализацијом овог пројекта ћемо добити нове слушаонице, читаоницу и библиотеку, медијски центар, а решили бисмо и садашњи проблем девастирања и пропадања зграде услед прокишњавања.

Због недостатка властитих средстава Факултет током протекле године није имао значајнијих улагања у реновирање и адаптацију простора, осим редовног одржавања зграде и опреме.

### 11.3 Издавачка делатност

Издавачка делатност Факултета и проширење сарадње с водећим издавачким кућама као и стварање услова за формирање библиотечно-информационог центра важан су део општих оквира који стварају услове за развој академског и истраживачког језгра куће.

Факултет ће самостално и у суиздаваштву, објавити двадесетак књига, углавном наставника и сарадника Факултета, као и:

- два броја факултетског часописа под називом „Годишњак ФПН“,
  - четири броја часописа „Политичке перспективе“,
  - четири броја часописа „Политички живот“,
  - четири броја часописа „ЦМ – Управљање коминицирањем“,
- један број часописа „Студентски годишњак“.

### 11.4. СПЕЦИЈАЛИСТИЧКИ ПРОГРАМИ ИНОВАЦИЈЕ ЗНАЊА

У оквиру програма сталног усавршавања на Факултету политичких наука у Београду реализује се 10 програма иновација знања:

- Специјалистички програм иновације знања „Политиколошке студије религије“
- Специјалистички програм иновације знања „Верске заједнице у Србији“
- Специјалистички програм иновације знања „Тероризам и организовани криминал“
- Специјалистички програм иновације знања „Рехабилитација“
- Специјалистички програм иновације знања „Социотерапија“
- Специјалистички програм иновације знања „Увод у медијацију“
- Специјалистички програм иновације знања „Породична медијација“
- Специјалистички програм иновације знања „Обука за рад на пословима европске интеграције“
- Специјалистички програм иновације знања „Методе и технике квантитативних истраживања социјалних и политичких ставова, вредности и понашања“



- Специјалистички програм иновације знања „Медијација у случајевима мобинга“

Сви наведени програми су специјалистички програми.

Укупан број полазника који је у 2011. години учествовао у програмима иновације знања је 122. Сви полазници имају дипломе трогодишњих или четворогодишњих студија и баве се или планирају да се баве пословима који су сродни специјалистичким програмима које су похађали.

Током 2011. почело је издавање сертификата о завршеном специјалистичком програму, као и Књига издатих сертификата. Успостављене су јасне процедуре пријаве кандидата, оглашавања конкурса, обавеза полазника и ценовник иновација знања. У припреми је Правилник о иновацијама знања који ће објединити све постојеће процедуре.

### **11.5. КВАЛИТЕТ РАДА ФПН**

За потребе припреме трогодишњег извештаја о квалитету рада ФПН (2008-2011) Комисија за унапређење квалитета произвела је нове механизме за процену квалитета – упитнике за наставнике и сараднике, ненаставно особље, студенте и студенте који су завршили своје студије. Питања из упитника имају за циљ да процене квалитет водећи се постојећом Стратегијом квалитета рада ФПН.

Ови упитници, као и неки будући, моћи ће и убудуће да се користе за прикупљање нишљења од стране свих који учесвују у раду факултета, а сумирани резултати упитника даће нове смернице за његово унапређење.

## 12. ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ

Универзитет у Београду – Факултет политичких наука је научна, истраживачка и образовна институција чији је оснивач Влада Републике Србије. Упркос те чињенице, Факултет финансијска средства за свој рад и функционисање остварује и из других извора, (првенствено сопствених) јер средства која добија из државног буџета нису довољна за нормално функционисање.

Учешће сопствених прихода у укупном буџету ФПН-а у 2011. години износило је 52,67 %.

Укупни приходи ФПН-а у 2011. години су износили 416.968.609,00 динара, а расходи 403.184.065,00 динара.

Утврђен је дефицит у износу од 25.178.622,00. Расподела по текућим рачунима је следећа: Буџетски рачун је у дефициту 26.647.433,00, а рачун сопствених прихода је у суфициту 1.468.811,00.

Утврђени дефицит на буџетском рачуну је последица чињенице да смо при крају 2010. године добили средства од Министарства просвете и науке која нисмо успели да потрошимо у тој календарској години. Остало нам је 27.828.809,00 на дан 31.12.2010. За толико нам је и повећан суфицит у тој години. У 2011. години смо потрошили та средства па смо из тог разлога отишли у дефицит. Дефицит у 2011. години је у потпуности покривен из суфицита који је кумулиран у предходним годинама.

Стање на рачуну сопствених средстава је 1.468.811,00 у суфициту. Такође, улагања у доградњу Факултетета су била знатно већа. У 2011. години за ту сврху је из сопствених средстава извдојено 16.983.276,00 а у 2010. години 2.615.344,00.

Дефицит у 2011. години је у потпуности покривен из суфицита који су се кумулирали у предходним годинама. У књиговодствено - користили смо неутрошена средства из ранијих година за набавку опреме и доградњу објекта.

Детаљан финансијски резултат исказан је у доњој табели.

**БИЛАНС ПРИХОДА И РАСХОДА - ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ**  
**ЗА 2011. годину**

(исказан у дин.)

Ред. број	Опис	Период	Период	Индекс (3:2)	% учешћа	
		I-XII 2010.	I-XII 2011.		2010	2011
0	1	2	3	4	5	6
	<b>ОСТВАРЕНИ ПРИХОДИ :</b>					
<b>1.</b>	<b>Буџетски приходи</b>	<b>206.298.937</b>	<b>194.666.500</b>	<b>94</b>	<b>47,56</b>	<b>46,69</b>
<b>1.1.</b>	<b>Министарство просвете :</b>	<b>182.600.308</b>	<b>145.501.686</b>	<b>80</b>	<b>41,05</b>	<b>44,95</b>
	- бруто зарада	131.782.937	125.544.184	95	36,41	30,11
	- материјални трошкови	5.500.994	6.043.502	110	1,81	1,45
	- рефундација	45.316.377	834.000	476	2,82	0,20
	- dogradnja		13.080.000			
<b>1.2.</b>	<b>Министарство за науку :</b>	<b>23.668.629</b>	<b>46.814.814</b>	<b>198</b>	<b>6,01</b>	<b>11,23</b>
<b>1.3.</b>	<b>Министарство финансија</b>				<b>0,28</b>	<b>0,00</b>
<b>1.4.</b>	<b>Министарство за рад и соц.пол.</b>				<b>0,21</b>	<b>0,00</b>
<b>1.5.</b>	<b>Град Београд</b>	<b>30.000</b>	<b>2.350.000</b>	<b>7.833</b>	<b>0,02</b>	<b>0,56</b>
<b>2.</b>	<b>Меморандумске ставке - реф. Бол. :</b>		<b>2.133.820</b>			
<b>3.</b>	<b>Сопствени прих.(3.1+4+5)</b>	<b>199.696.998</b>	<b>219.606.939</b>	<b>110</b>	<b>52,30</b>	<b>52,67</b>
<b>3.1.</b>	<b>Школарине и испити:</b>	<b>176.815.910</b>	<b>197.070.370</b>	<b>111</b>	<b>47,93</b>	<b>47,26</b>
	- школарина основне студије	89.400.956	107.098.707	120	24,53	22,00
	- испити - основне студије	26.975.238	28.269.617	105	6,07	6,78
	- школарина последипломске студије	33.163.072	30.647.774	92	9,68	7,35
	- испити последипломске студије	1.928.245	1.857.279	96	0,49	0,45
	- пројекти	8.226.237	13.042.601	159	3,89	3,13
	- докторска дисертација	3.898.400	2.729.073	70	0,99	0,65
	-магистарска теза	1.916.400	1.184.077	62	0,05	0,03
	- припремна настава	3.489.800	3.573.500	102	0,98	0,86
	- иновације знања	2.863.200	3.260.066	114	0,19	0,78
	-докторске студије	4.954.362	5.407.676	109	0,65	1,30
<b>4.</b>	<b>Приходи од закупа простора:</b>	<b>6.410.563</b>	<b>5.454.104</b>	<b>85</b>	<b>0,46</b>	<b>1,31</b>
	- Клуб Политиколог	506.868	569.196	112	0,13	0,14
	- закуп Конрад Аденауер	42.438		0	0,01	0,00
	- закуп Удружење SAD	81.356		0		
	- закуп за постав. кафе апарата - Маћи	66.000	66.000	100	0,02	0,02
	- закуп VIP	2.392.134	2.428.156	102		
	- закуп крова Телеком	897.658	930.730	104	0,00	
	- закуп Чигоја	102.589	123.551	120		
	- E24IZ GNBH		172.539		0,05	0,04
	- закуп Албах	180.165		0		
	- закуп - Грађанска иницијатива	396.626	225.839	57	0,11	0,05
	- закуп крова Теленор	1.744.729	913.290	52	0,15	0,22
<b>5.</b>	<b>Остали сопствени приходи:</b>	<b>16.470.525</b>	<b>17.082.465</b>	<b>104</b>	<b>3,77</b>	<b>4,10</b>
	Пријава на конкурс прве године ос. ст.	4.871.758	4.293.000	88	1,24	1,03
	Пријава на конкурс последипломске сту	1.105.767	3.135.233	284	0,27	0,75
	Универзитетски центар	1.950.960	2.814.355	144	0,27	0,75
	Приход од позитивне курсне разлике	318.342	130.340	41	0,04	0,03
	Приходи од продаје ридера		207.659		0,03	0,05
	Приходи од продаје књига	53.055	31.800	60	0,02	0,01
	Нострификација диплома	748.600	308.000	41	0,34	0,07
	Винер осигурање	738.409	220.714	30	0,01	
	Остали приходи библиотека ФПН		287.786		0,03	0,07
	Разни други приходи , накнаде и сл.	6.683.634	5.653.578	85	1,68	1,36

6.	Приходи од донација	280.000	561.350	200	0,00	0,13
I	Свега приходи ( 1 - 6 )	406.275.935	416.968.609	103	100,00	100,00
II	ОСТВАРЕНА ПРИМАЊА ( 7.1. - 7.3.)					
7.1.	Примања од продаје осн. средс.					
7.2.	Примања од повраћаја плас. средстава					
7.3.	Примања од пов. средстава					
III	Новчани приливи ( I + II ) :	406.275.935	416.968.609	100	100	100,00
IV	ОСТВАРЕНИ РАСХОДИ :	351.373.623,00	403.184.065			
1.	Расходи запослених	216.894.961	248.891.280	115	66,87	61,73
	- бруто зарада	212.195.991	241.340.308	114	65,50	59,86
	- превоз на посао и са посла	3.868.688	4.917.026	127	1,10	1,22
	- накнаде ( породилге)	798.847	2.415.522	302	0,11	0,60
	- отпремнина за пензију		198.424			0,05
	- накнаде за запослене		20.000		0,00	
	-отпремнина у сл.смрти,помоћ у лечењу	31.435	0			
2.	Стални трошкови:	13.309.850	16.463.072	124	3,02	3,79
	Трошкови платног промета	979.833	1.217.697	124	0,32	0,30
	Енергетске услуге:	9.134.127	12.014.600	132	1,88	2,98
	- енергетске услуге- струја	2.353.251	3.033.066	129	0,61	0,75
	- енергетске услуге- централ. грејање	6.780.876	8.981.534	132	1,27	2,23
	Комуналне услуге:	1.343.739	1.253.010	93	0,46	0,31
	- комуналне услуге-водовод и канализ.	555.804	275.954	50	0,18	0,07
	- комуналне услуге- заштита имовине				0,00	0,00
	- комуналне услуге- кориш.градског зем.	95.056	109.876	116	0,03	0,03
	- комуналне услуге - градска чистоћа	692.879	867.180	125	0,25	0,22
	Услуге комуникација:	1.539.106	1.728.134	112	0,41	0,43
	-услуге телефона	1.412.507	1.585.811	112	0,37	0,39
	- мобилни телефон					
	- интернет					
	- пошта	126.599	142.323	112	0,03	0,04
	Трошкови осигурања:	116.420	216.800	186	0,09	0,05
	Трошкови закупа опреме:	186.890	19.331		0,03	0,00
	Трошкови ТВ претплате:	9.735	13.500	139		0,00
	остали непоменути трошкови				0,00	
3.	Трошкови путовања:	4.376.795	5.227.017	119	0,89	1,30
	- трошкови путовања у земљи	1.161.125	1.564.266	135	0,06	0,39
	- трошкови у иностран.-дневнице	426.282	335.462	79	0,08	0,08
	- трошкови превоза - иностранство	1.827.122	2.589.624	142	0,40	0,64
	- трошкови хотела - иностранство	246.919	248.379	101	0,22	0,06
	- трошкови прев. службено-такси	543.780	439.304	81	0,13	0,11
	-остали трошкови превоза	171.567	49.982	29	0,00	0,01

<b>4.</b>	<b>Услуге по уговору:</b>	<b>99.852.284</b>	<b>112.097.153</b>	<b>112</b>	<b>24,90</b>	<b>27,80</b>
	- компјутерске услуге	1.384.730	1.427.222	103	0,33	0,35
	- услуге усавршавања запослених	490.937	572.281	117	0,26	0,14
	- услуге информисања	1.041.110	1.505.733	145	0,50	0,37
	- стручне услуге - ауторски хонорар	69.702.452	83.850.936	120	17,67	20,80
	- стручне услуге - уговор о делу	8.646.572	11.962.857	138	1,76	2,97
	- репрезентација	3.211.971	3.593.587	112	0,84	0,89
	- услуге штампе	2.084.826	2.467.023	118	0,87	0,61
	- цивилно служење војног рока	27.436		0	0,06	0,00
	- задруга студената	566.908		0	0,15	0,00
	- услуге заступања пред судовима	18.500	204.652	1.106	0,01	0,05
	- остале опште услуге, образ, спорта и с.	12.676.842	6.512.862	51	2,43	1,62
	- услуге ревизије				0,03	0,00
<b>5.</b>	<b>Амортизација основних средстава:</b>	<b>3.456.589</b>	<b>4.169.769</b>	<b>121</b>	<b>1,15</b>	<b>1,03</b>
<b>6.</b>	<b>Специјализоване услуге:</b>	<b>192.581</b>	<b>190.148</b>	<b>99</b>	<b>0,05</b>	<b>0,05</b>
	- услуге образ., културе и спорта	192.581	190.148	99	0,05	0,05
	- медицинске услуге					
	- услуге очувања животне средине					
<b>7.</b>	<b>Текуће поправке и одржавања</b>	<b>2.780.805</b>	<b>1.953.138</b>	<b>70</b>	<b>0,87</b>	<b>0,48</b>
	- одржавање зграда и објеката	1.048.446	489.883	47	0,28	0,12
	- поправка опреме	1.732.359	1.463.255	84	0,58	0,36
<b>8.</b>	<b>Материјал:</b>	<b>6.390.722</b>	<b>7.093.194</b>	<b>111</b>	<b>1,22</b>	<b>1,76</b>
	- административни материјал	3.837.868	3.692.231	96	0,68	0,92
	- материјал за образ. кадрова	413.031	439.866	106	0,08	0,11
	- материјал за сабраћај	39.677	12.827	32	0,00	0,00
	- материјал за образовање	516.615	616.273	119	0,14	0,15
	- материјал за хигијену	464.828	691.614	149	0,11	0,17
	- материјал за посебне намене (остало)	947.603	1.425.613	150	0,16	0,35
	- ситан инвентар		164.520		0,04	0,04
	- материјал радна униформа	171.100	50.250	29	0,01	0,01
<b>9.</b>	<b>Пратећи трошкови задужења:</b>	<b>91.729</b>	<b>202.916</b>	<b>221</b>	<b>0,02</b>	<b>0,05</b>
	- негативне курсне разлике	91.729	126.206	138	0,00	0,03
	- казнени пенали - камата		76.710		0,01	0,02
<b>10.</b>	<b>Остале текуће дотације и трансвери</b>	<b>25.000</b>	<b>30.000</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	- Краљево	25.000				0,00
	- донације		30.000		0,00	
<b>11.</b>	<b>Остали расходи:</b>	<b>4.002.307</b>	<b>6.866.378</b>	<b>172</b>	<b>0,84</b>	<b>1,70</b>
	- порез на добит	3.984.599	6.073.032	152	0,80	1,51
	- порез на имовину - донације у новцу	12.586	39.499	314	0,01	0,01
	- судске таксе	5.122	240	5	0,03	0,00
	- накнаде штете		753.607			
	<b>Свега (1-11)</b>	<b>351.373.623</b>	<b>403.184.065</b>	<b>115</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

<b>V</b>	<b>Издаци за набавку осн. средс. и инве</b>	<b>5.494.645</b>	<b>38.963.168</b>	<b>709</b>		
	Издаци за набавку осн. средстава	2.043.495	7.920.673	388		
	Издаци за капитално оджавање зграде	2.743.206	30.063.276	1.096		
	Књиге у библиотеци	707.944	979.219	138		
	Издаци за набавку стана					
<b>VI</b>	<b>Новчани одлив (IV + V) :</b>	<b>356.868.268</b>	<b>442.147.233</b>	<b>124</b>		
	<b>Утврђивање резултата пословања:</b>					
<b>VII</b>	<b>Вишак прихода - суфицит ( I - VI )</b>	<b>54.902.312</b>		<b>0</b>		
<b>VIII</b>	<b>Мањак прихода - дефицит ( VI- I ) :</b>		<b>25.178.624,00</b>			
<b>IX</b>	<b>Коригов. дефицит за набавку о.ср.</b>		<b>25.178.624,00</b>			
<b>X</b>	<b>Коригов. дефицит за примања од пр. о.с.</b>					
<b>XI</b>	<b>Коригов. суфицит за одлив за наб. о.с.инв</b>	<b>5.494.645</b>		<b>0</b>		
<b>XII</b>	<b>Укупан суфицит ( VII - XI ) :</b>	<b>49.407.667</b>		<b>0</b>		
<b>XIII</b>	<b>Укупан дефицит ( VIII -IX ) :</b>			<b>0</b>		
<b>XIV</b>	<b>Део вишка прихода опред.за нар.год</b>	<b>19.500.000</b>				
<b>XV</b>	<b>Нераспор.вишак за прен. у нар.год</b>	<b>29.907.667</b>		<b>0</b>		

У Београду, 23. фебруара 2012. г.

Председник Савета ФПН

Проф. др Зоран Стоиљковић